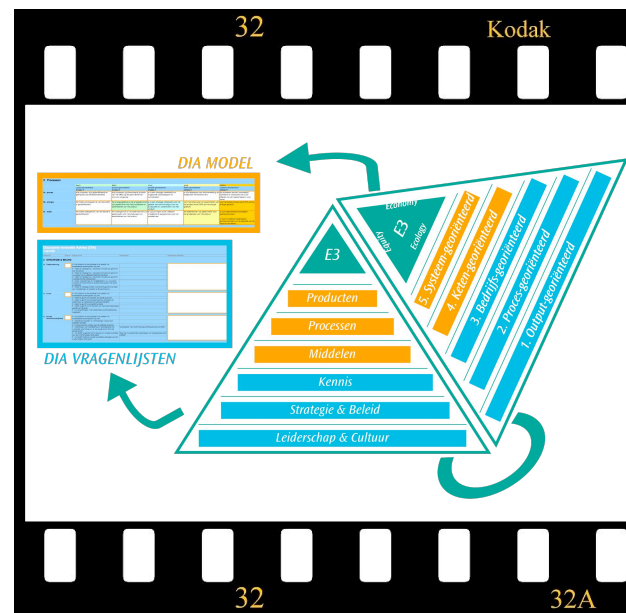


DIA

Duurzame Innovatie Advies

17-4-2009

©Hunesus bv



ruimte voor ideeën www.hunesus.nl

Duurzame Innovatie Advies

Bent u op zoek naar vernieuwing van uw product of productieproces? Wilt u duurzaam ondernemen? Wilt u weten wat bijvoorbeeld Cradle to Cradle™ kan betekenen voor uw bedrijf? Maak dan een DIA van uw bedrijf!

Cradle to Cradle™ (= van wieg tot wieg) is een business- en ontwerpconcept van architect William McDonough en chemicus Michael Braungart die is gebaseerd op eco-effectiviteit; de dingen goed doen in plaats van minder slecht. De centrale gedachte van de Cradle to Cradle™ (C2C) filosofie is dat alle gebruikte materialen na hun leven in het ene product, zonder kwaliteitsverlies hergebruikt kunnen worden in een ander product in een oneindige kringloop ('afval is voedsel!').

C2C is een nieuwe manier van kijken naar productontwikkeling en het ontwikkelen van productieprocessen en gebouwen. Daarmee is C2C een uitermate geschikte strategie om te komen tot duurzame product- en procesinnovatie. In de praktijk is gebleken dat dit niet alleen winst voor het milieu oplevert, maar vooral economische kansen biedt voor het bedrijfsleven. Om de bekendheid met C2C in het Noorden te versterken is een demonstratieproject voor duurzame innovatie gestart onder de naam Cradle Kring Noord.

DIA

snel inzicht in de mogelijkheden van duurzame innovatie

DIA (Duurzame Innovatie Advies) is een methode die in opdracht van de Cradle Kring Noord is ontwikkeld en die u, als bedrijf, ondersteunt bij het in kaart brengen van bedrijfsspecifieke mogelijkheden voor duurzame innovatie en C2C. Een externe ervaren adviseur ondersteunt u in dit proces. De uitkomsten van een DIA helpen u om direct concrete vervolgstappen te zetten.

Een DIA:

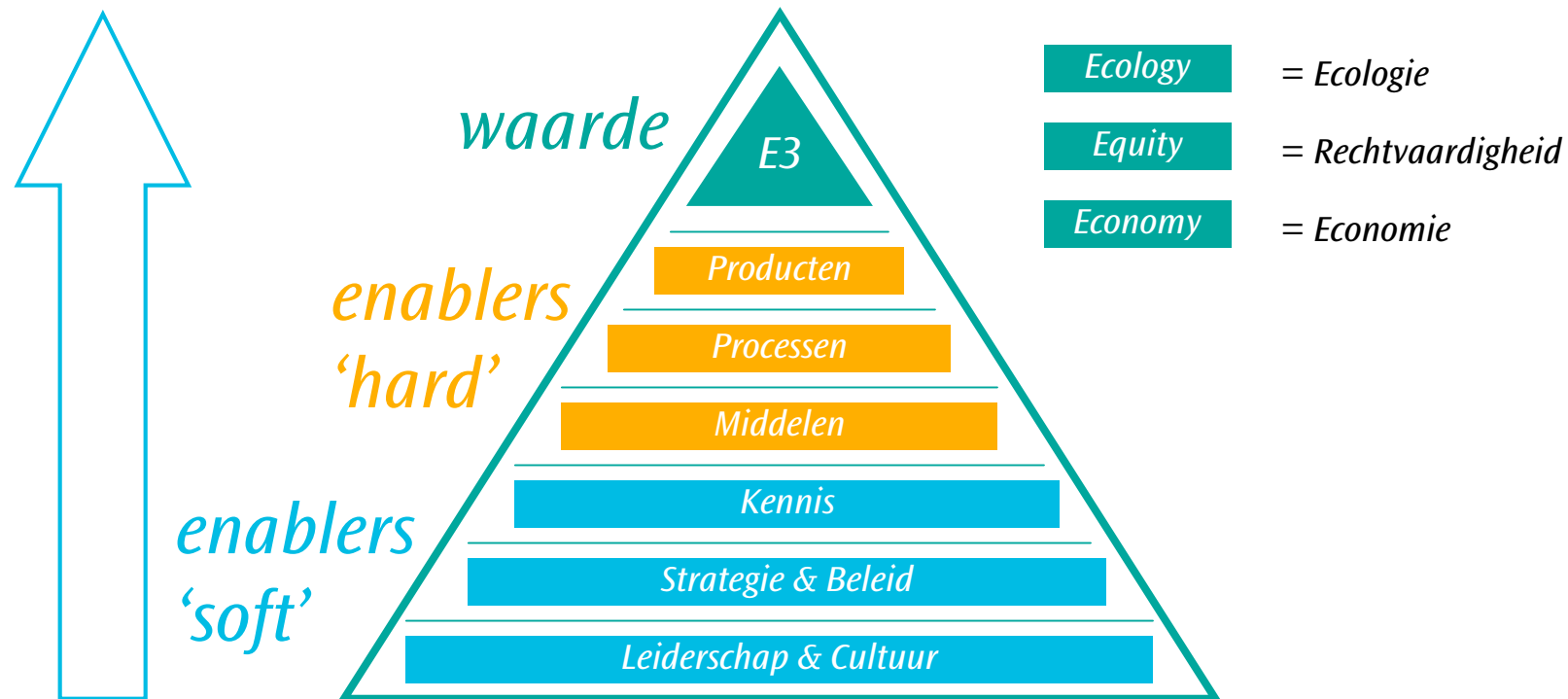
- ▶ geeft een andere kijk op uw bedrijf en haar positie;
- ▶ analyseert de stand van zaken m.b.t. duurzame innovatie;
- ▶ biedt concreet inzicht in de eigen kansen en mogelijkheden voor duurzame innovatie op korte en lange termijn;
- ▶ helpt bij het ontwikkelen van een duurzame innovatie agenda;
- ▶ geeft inzicht in de financiële en organisatorische consequenties;
- ▶ schetst de vervolgstappen, nuttige hulpmiddelen en contacten;
- ▶ levert een rapportage op die helpt om direct concrete vervolgstappen te zetten.

Werkwijze

- ▶ persoonlijke gesprekken
- ▶ invullen vragenlijst(en)
- ▶ 2 workshops
- ▶ rapportage en eindpresentatie

bouwstenen duurzame innovatie

bouwen aan waardecreatie

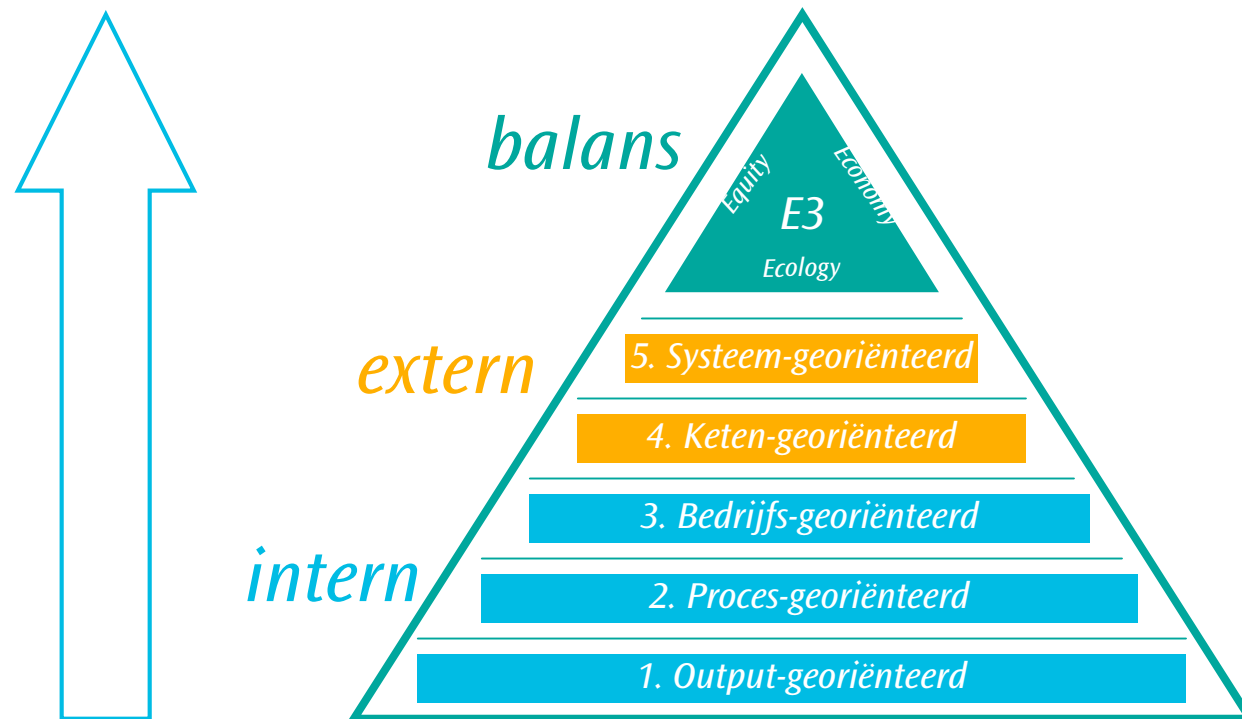


onderwerpen

<i>Leiderschap & Cultuur</i>	<i>Strategie & Beleid</i>	<i>Kennis</i>	<i>Middelen</i>	<i>Processen</i>	<i>Producten</i>
betrokkenheid van de leiding	totstandkoming	kenniscreatie	financiën	procesontwerp	identificatie en optimalisatie van materialen
bevorderen cultuur gericht op duurzaamheid	focus	kennisinhoud en kennisdeling	informatie	energie	gebruik van hout
verbeteren innovatievermogen	sociale verantwoordelijkheid		materieel	water	hergebruik van materialen
erkenning en waardering medewerkers	ecologische verantwoordelijkheid		technologie		productontwerp
faciliteren en ondersteunen			bedrijfspan		
			locatie en vervoer		

maturity model

ontwikkelingsfasen duurzame innovatie



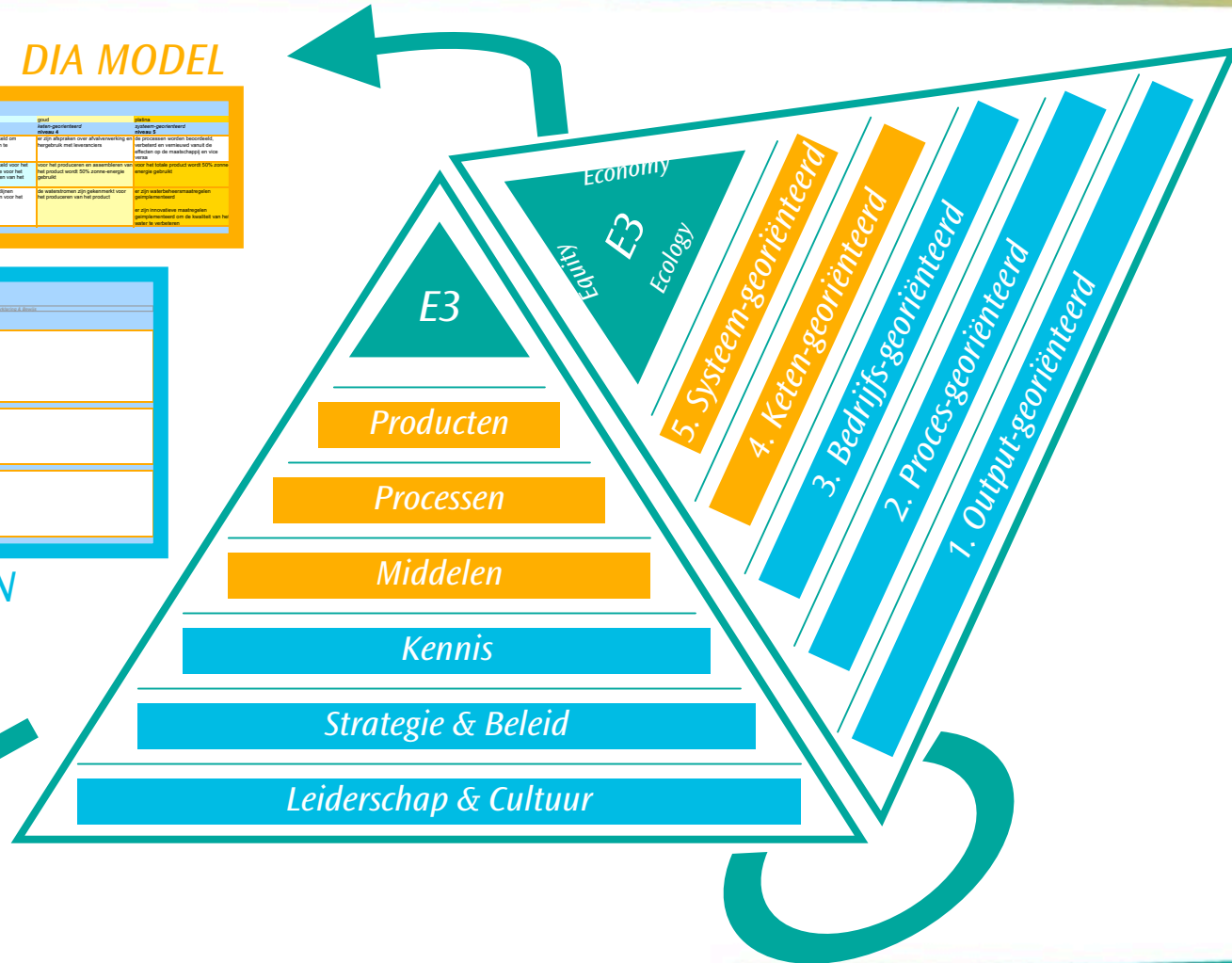
DIA methode

DIA MODEL

5. Processen	basal	aanpak	afzet	graaf	balans
de proces	de processen zijn gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product	de processen zijn gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	de processen zijn gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	de processen zijn gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	de processen zijn gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving
de energie	het totale energieverbruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product	het totale energieverbruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	het totale energieverbruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	het totale energieverbruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	het totale energieverbruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving
de water	het totale watergebruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product	het totale watergebruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	het totale watergebruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	het totale watergebruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving	het totale watergebruik van het bedrijf is gebaseerd op de processen die bestaanswijzen van het product en omgeving

Duurzame Innovatie Advies (DIA)	
1. Strategische	2. Operationele
2 STRATEGIE & BELEID	
<p>1a. Toekomstvisie</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op lange termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op korte termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op middellange termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op zeer korte termijn.</p>	
<p>1b. Focus</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op lange termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op korte termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op middellange termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op zeer korte termijn.</p>	
<p>1c. Sociaal verantwoordelijkheids</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op lange termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op korte termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op middellange termijn.</p> <p><input type="checkbox"/> Het doel van het bedrijf is de realisatie van duurzame innovatie op zeer korte termijn.</p>	

DIA VRAGENLIJSTEN



DIA proces

Stappen:

▶ **1. inventarisatie en voorbereiding**

Individuele gesprekken tussen medewerkers en adviseur.
Inventarisatie middels vragenlijsten.

▶ **2. verzamelen en analyseren**

Workshop waarin de verzamelde gegevens besproken en geanalyseerd.
De adviseur werkt de resultaten van de workshop uit.

▶ **3. verdiepen en prioriteren**

Tweede workshop waarin een aantal geïdentificeerde verbeter- en ontwikkelmogelijkheden verder worden uitgewerkt, zodat prioritering mogelijk is.

▶ **4. rapportage en eindpresentatie**

De resultaten van een DIA worden in een eindrapport vastgelegd dat door de adviseur aan de directie wordt gepresenteerd.

invullen DIA vragenlijst (1)

Duurzame Innovatie Advies (DIA)		
Algemene informatie		
Bedrijfsgegevens	Bedrijfsnaam	
	Vestigingsplaats(en)	
	Branche	
	Activiteiten	
	Aantal medewerkers	
Ingevuld door	Naam	
	Functie	
	Afdeling	
	e-mailadres	
	telefoon	
Managementsystemen en certificering	Welke managementsystemen op het gebied van kwaliteit, arbo en milieu hanteert het gehele bedrijf?	<input type="checkbox"/> INK <input type="checkbox"/> ISO 9001 <input type="checkbox"/> ISO 14001 <input type="checkbox"/> OHSAS 18001 <input type="checkbox"/> Overige, geef toelichting
	Welke managementsystemen op het gebied van kwaliteit, arbo en milieu hanteert het bedrijf voor een deel of delen van de organisatie? Geef in de toelichting aan voor welke delen van de organisatie dit geldt.	<input type="checkbox"/> INK <input type="checkbox"/> ISO 9001 <input type="checkbox"/> ISO 14001 <input type="checkbox"/> OHSAS 18001 <input type="checkbox"/> Overige, geef toelichting
	Toelichting	
	Welke (extern toegekende) certificaten heeft het bedrijf voor de organisatie als geheel? Meer dan een antwoord is mogelijk.	<input type="checkbox"/> INK <input type="checkbox"/> ISO 9001 <input type="checkbox"/> ISO 14001 <input type="checkbox"/> OHSAS 18001 <input type="checkbox"/> Sterilab <input type="checkbox"/> Geen certificaat
Opmerkingen	Welke (extern toegekende) certificaten heeft het bedrijf voor delen van de organisatie? Meer dan een antwoord is mogelijk. Geef in de toelichting aan voor welke delen van de organisatie de certificaten van toepassing zijn.	<input type="checkbox"/> INK <input type="checkbox"/> ISO 9001 <input type="checkbox"/> ISO 14001 <input type="checkbox"/> OHSAS 18001 <input type="checkbox"/> Sterilab <input type="checkbox"/> Geen certificaat
	Toelichting	
Opmerkingen		

invullen DIA vragenlijst (2)

Duurzame Innovatie Advies (DIA)

vragenlijst

Criterion	Score	Uitleg score	Toelichting	Verklaring & Bewijs
2 STRATEGIE & BELEID				
2a Totstandkoming	<input type="text"/>	0 = het criterium is niet zichtbaar in de praktijk / de onderstaande scores gelden nog niet 1 = beleid en strategie t.a.v. duurzame innovatie zijn gevormd door de directie 2 = beleid en strategie t.a.v. duurzame innovatie zijn gevormd na overleg met de afdelingen/bedrijfsonderdelen 3 = beleid en strategie t.a.v. duurzame innovatie zijn gevormd in overleg met de medewerkers 4 = eisen, verwachtingen en mogelijkheden t.a.v. duurzame innovatie vanuit afnemers en leveranciers bepalen het beleid en strategie 5 = beleid en strategie worden voortdurend gevormd op basis van ontwikkelingen en signalen uit de samenleving		
2b Focus	<input type="text"/>	0 = het criterium is niet zichtbaar in de praktijk / de onderstaande scores gelden nog niet 1 = beleid is gericht op realisatie van goede producten 2 = beleid is gericht op procesbeheersing, eliminatie van verstoringen en verbetering van procesonderdelen 3 = beleid is gericht op proactief handelen 4 = beleid is gericht op het behalen van maximale toegevoegde waarde van de keten 5 = op veranderingen in de maatschappij wordt beleidsmatig ingespeeld		
2c Sociale verantwoordelijkheid	<input type="text"/>	0 = het criterium is niet zichtbaar in de praktijk / de onderstaande scores gelden nog niet 1 = arbeidsvoorwaarden en -verhoudingen voldoen aan wettelijke vereisten 2 = omstandigheden voldoen aan de wettelijke vereisten 3 = verklaringen over bedrijfsethiek en arbeidspraktijk zijn publiekelijk beschikbaar en ze zijn aangenomen door het gehele bedrijf 4 = het bedrijf is gestart met het proces van sociale accreditatie door een onafhankelijke derde partij 5 = het bedrijf heeft een sociale accreditatie verkregen van een onafhankelijke derde partij	Voorbeelden: Hannover Principles of UN-verklaring, SA 8000 Waar zijn de verklaringen beschikbaar voor medewerkers en/of publiek?	

identificeren mogelijkheden

C2C certificeringseisen
(basic, zilver, goud, platina)

2 Strategie & Beleid

	basic output-georiënteerd niveau 1	basic proces-georiënteerd niveau 2	zilver bedrijfs-georiënteerd niveau 3	goud keten-georiënteerd niveau 4	platina systeem-georiënteerd niveau 5
2a Totstandkoming	de directie bepaald de strategie en het beleid op het gebied van duurzaamheid	het duurzame beleid van het bedrijf is gevormd na overleg met een aantal afdelingen of bedrijfsonderdelen	de strategie en het beleid voor duurzaamheid is een gezamenlijke inspanning van alle medewerkers van het bedrijf	eisen, verwachtingen en mogelijkheden van ketenpartners bepalen de strategie en het beleid op het gebied van duurzaamheid	strategie en beleid worden gevormd op basis van ontwikkelingen en signalen uit de samenleving
2b Focus	beleid is gericht op voortbrengen van producten	beleid is gericht op procesbeheersing, eliminatie van verstoringen en verbetering van procesonderdelen	beleid is gericht op proactief handelen	beleid is gericht op het behalen van maximale toegevoegde waarde van de keten	de organisatie is trendsetter voor voortdurende duurzame innovatie en speelt beleidsmatig in op veranderingen in de maatschappij
2c Sociale verantwoordelijkheid	arbeidsvoorwaarden en -verhoudingen voldoen aan lokale wettelijke vereisten	arbeidsomstandigheden voldoen aan de lokale wettelijke vereisten	verklaringen over bedrijfsethiek en arbeidspraktijk zijn publiekelijk beschikbaar en ze zijn aangenomen door het gehele bedrijf	het bedrijf is gestart met het proces van accreditatie door een onafhankelijke derde partij	het bedrijf heeft een sociale accreditatie verkregen van een onafhankelijke derde partij
2d Ecologische verantwoordelijkheid	het bedrijf probeert vervuiling van water, lucht en aarde te minimaliseren door end-of-pipe oplossingen	er zijn maatregelen genomen om het productieproces schoner te maken	systematische aanpak van milieumanagement is publiekelijk beschikbaar en aangenomen door het gehele bedrijf	het bedrijf is gestart met het proces van milieumanagement accreditatie door een onafhankelijke derde partij	het bedrijf heeft een milieumanagement accreditatie verkregen van een onafhankelijke derde partij

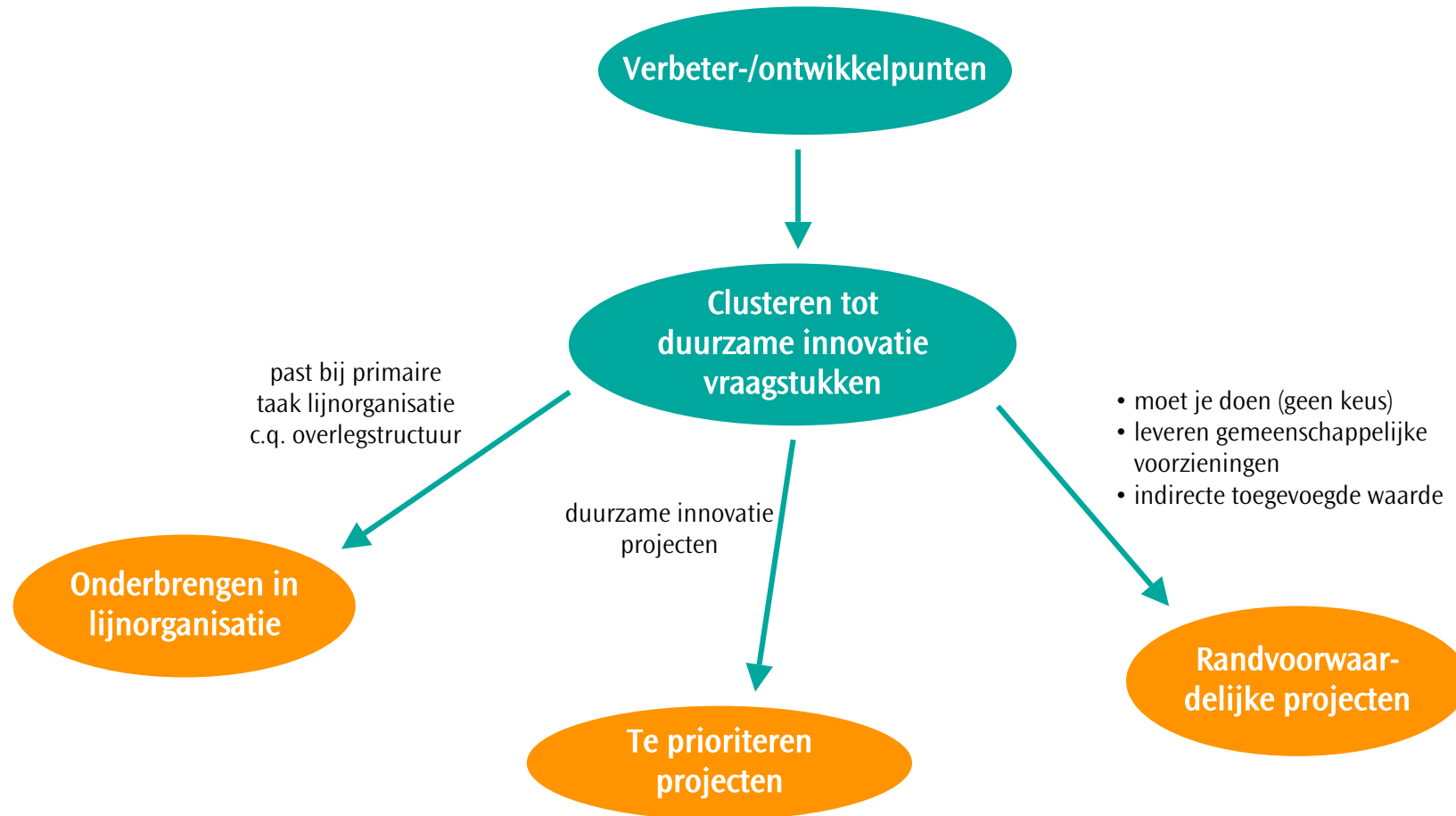
— IST-situatie

— SOLL-situatie

★ verbeter-/ontwikkelpunt(en)

- Code XX. Omschrijving concrete verbeter-/ontwikkelpunt(en) 1
- Code XX. Omschrijving concrete verbeter-/ontwikkelpunt(en) 2
- Code XX. Omschrijving concrete verbeter-/ontwikkelpunt(en) 3

clusteren en prioriteren



clusteren tot projecten

1. Cluster XXX

- Verbeter-ontwikkelpunten: Codes...
- Omschrijving: XXX

2. Cluster XXX

- Verbeter-/ontwikkelpunten: Codes...
- Omschrijving: XXX

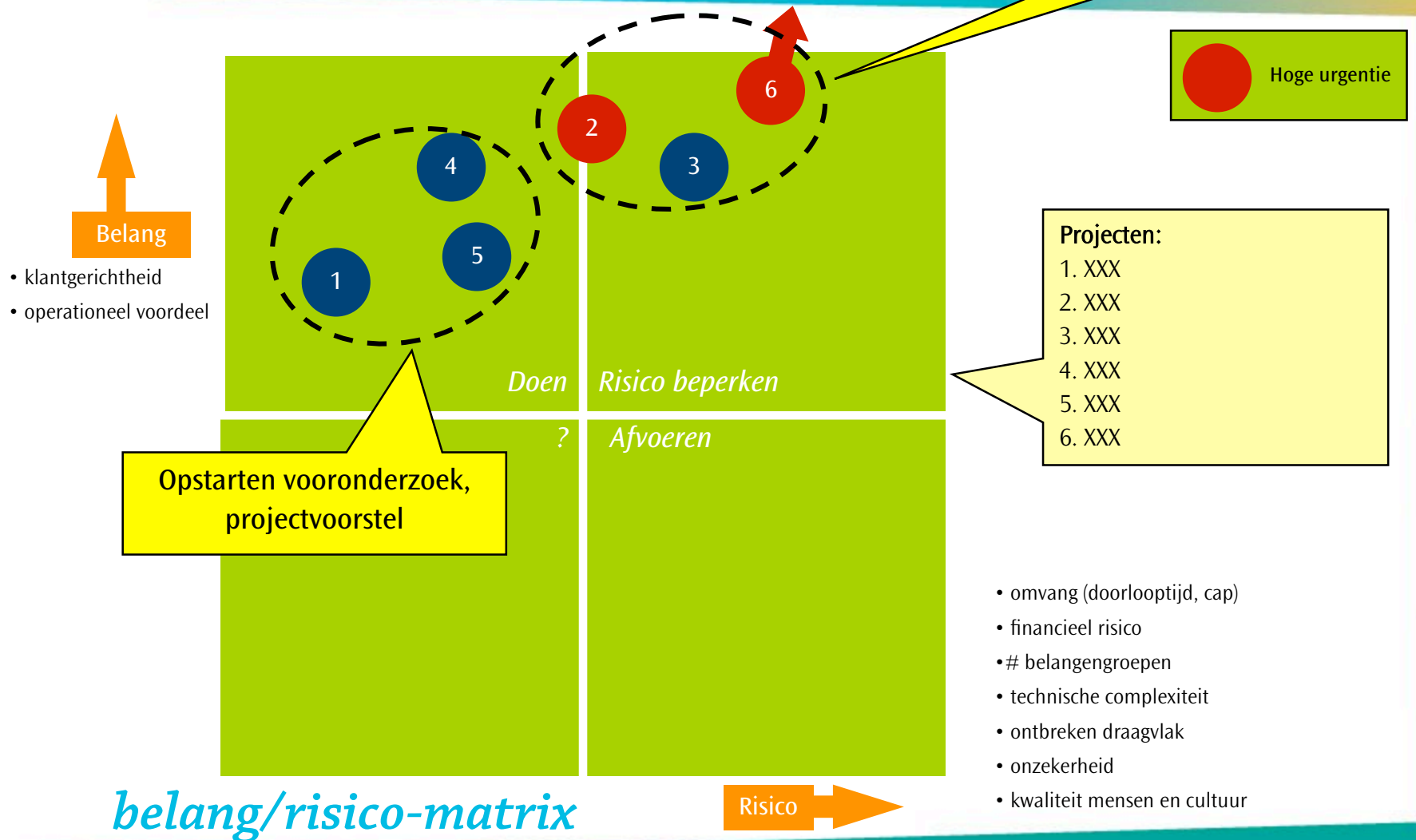
3. Cluster XXX

- Verbeter-/ontwikkelpunten: Codes ...
- Omschrijving: XXX

X. Cluster XXX

- Verbeter-/ontwikkelpunten: codes...
- Omschrijving: XXX

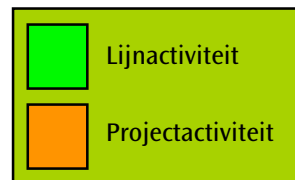
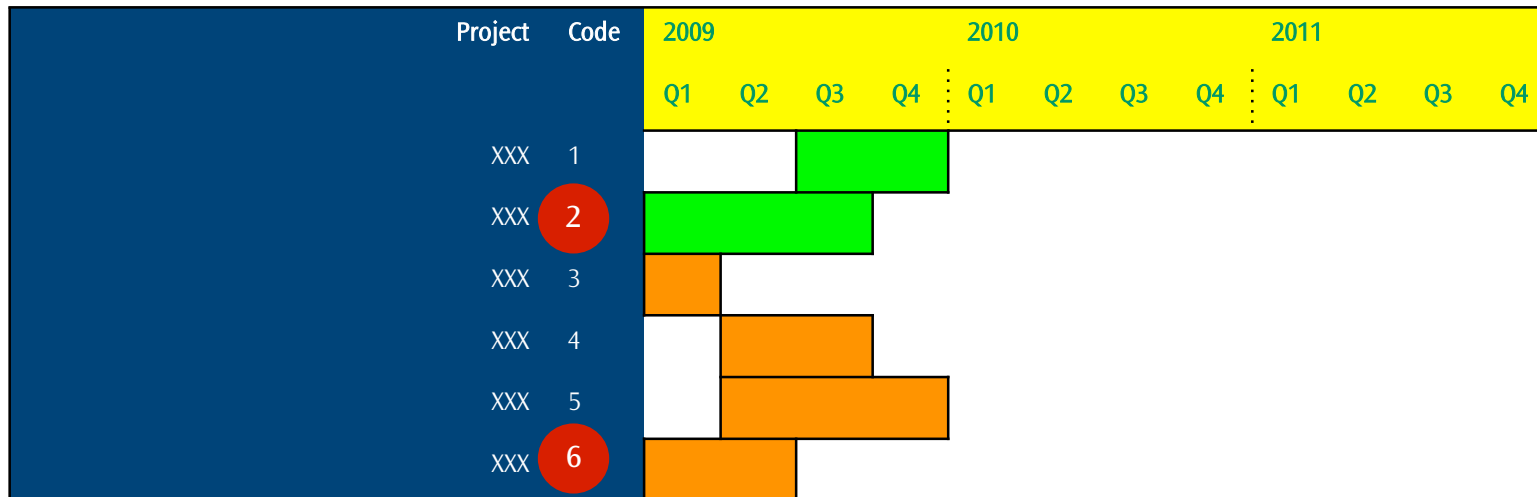
prioriteren projecten



aanpak & taakverdeling

		Project	Aanpak	Wie
Duurzame innovatie project	3.	XXX	Zo snel mogelijk starten, maar risico's beperken	xxx
	4.	XXX	Projectvoorstel opstellen	xxx
	5.	XXX	Projectvoorstel opstellen	xxx
	6.	XXX	Zo snel mogelijk starten, maar risico's beperken	xxx
Lijn	1.	XXX	Te zijner tijd starten	xxx
	2.	XXX	Zo snel mogelijk starten	xxx

aanzet tot tijdsplanning



projectsheets

PROJECTNAAM XXX

OMSCHRIJVING

XXX

DOORLOOPTIJD

XXX

BEGROTING/SUBSIDIES

XXX

BENODIGDE CAPACITEIT

XXX

SPEERPUNTEN

XXX

STATUS

Nieuw, lopend

PRODUCTEN

XXX

MOGELIJKE PARTNERS

XXX

RISICO

XXX

BELANG

XXX

SUCCESFACTOREN

XXX

SAMENHANG MET ANDERE PROJECTEN

XXX

www.hunesus.nl

©hunesus bv

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden vermenigvuldigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enig andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Hunesus bv.

Cradle to Cradle™ is een geregistreerd handelsmerk van McDonough Braugart Design Chemistry LLC.

In de DIA wordt gebruik gemaakt van een maturity-model, dat is gebaseerd op het INK-managementmodel en de Cradle to Cradle™ certificeringeisen. DIA is ontwikkeld in opdracht van en met steun van de Cradle Kring Noord (www.cradlekringnoord.nl). Dit document hoort bij DIA versie 1.0. De handleiding en de materialen van DIA zijn vanaf versie 2.0 onder een Creative Commons licentie voor intern gebruik kosteloos beschikbaar op de website van Hunesus bv en van de Cradle Kring Noord. Neem voor commercieel gebruik contact op met Hunesus bv.