

Informatiebijeenkomst Noorden Duurzaam op 19 september 2013

Opening

Voorzitter *Elly Pastoor* van de projectgroep Noorden Duurzaam heet de 38 aanwezigen welkom en dankt de Kamer van Koophandel voor de gastvrijheid.

Zij schetst kort de historie: in 2008 startte de initiatiefgroep CODIN. In maart 2012 werd aan een aantal deskundigen uit diverse geledingen advies gevraagd over het vervolg. De conclusie was dat de initiatiefgroep op de goede weg was en dat het concept voor ketenoverleg uitwerking verdiende.

In het najaar van 2012 werd begonnen met de ontwikkeling van het plan voor transitie-versnelling.

In 2013 heeft de projectgroep ruim 50 gesprekken gevoerd met overheden, kennisinstellingen, grote bedrijven en netwerken. Dat leverde veel op: bijval en suggesties, maar ook kritiek.

Voorbeelden van kritiek in gesprekken:

- Er gebeurt al zoveel.
- Te ingewikkeld.
- Ontdoe het verhaal van 'tralala', ofwel: jullie hebben een fantastische opschalingsmotor in handen. Focus je!
- De vereniging lijkt een doel op zich.

De opmerkingen hebben we ter harte genomen. We zijn er nu van overtuigd dat Noorden Duurzaam een opschalingsmotor kan worden voor initiatieven van anderen. De vorming van een vereniging is niet het doel, de vereniging is een middel, een instrument.

De bijeenkomst vanmiddag is gericht op interactie. Er is alle gelegenheid om te reageren op statements, presentaties en stellingen. We hopen aan het eind te kunnen concluderen dat we een vereniging gaan oprichten. Wie daaraan wil bijdragen, als grondlegger of anderszins, kan dat kenbaar maken op een formulier.

Openingsstatement van *Jan Dijk*, Coöorporatie-adviseur en MVO-coördinator Rabobank Stad en Midden-Groningen:

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is een wezenlijk onderdeel van het coöorporatie-beleid. Omstreeks 1850 richtte Friedrich Wilhelm Raiffeisen in Duitsland banken op ter bestrijding van de armoede. Daar zijn in Nederland de Boerenleenbanken en later de Rabobank uit voort gekomen. Door de crisis wordt sinds 2008 anders tegen financiering aangekeken: de financiële sector moet zich focussen op nutsfuncties. Voor de Rabobank houdt dat in dat het dienen van klanten en de gemeenschap centraal staat. De bank hanteert drie kernthema's:

- Versnellen van duurzame landbouw en voedselvoorziening.
- Stimuleren van de circulaire economie (inclusief energie). De bank wil daarin toonaangevend zijn en innovatieve oplossingen bieden.
- Versterken van vitale gemeenschappen.

De Rabobank is ervan overtuigd dat kwantitatieve groei moet worden vervangen door kwalitatieve groei. Initiatieven als dat van Noorden Duurzaam zijn daarvoor veelbelovend. De bank hoopt dat na deze informatiebijeenkomst de oprichting van de vereniging breed wordt gesteund.

Openingsstatement van *Wim Haalboom*, projectleider Friese Grondstoffenagenda, provincie Friesland: Het project beoogt het sluiten van kringlopen. Ketenoverleg is daarvoor een instrument. Op 1 november is er een symposium: 'Bouwen aan de circulaire economie van Friesland'. De grondstoffenagenda betreft veel ketens, mensen en instanties. Er is dus sprake van een groot netwerk. De ervaring is dat veel mensen daarin vaak deelnemen op persoonlijke titel of vanuit een persoonlijke ambitie. Ze zijn voorlopers in de organisatie waarin ze werken. Dat is lastig. De vereniging Noorden Duurzaam kan daarin iets betekenen. Het project in Friesland gaat over het uitvinden van kringlopen. Een tip voor Noorden Duurzaam is het ontwikkelen van het werkwoord kringlopen. Duidelijk is dat kringlopen alles te maken heeft met energie (het sluiten van kringlopen bespaart niet alleen grondstoffen maar ook veel energie). Nog een suggestie:

bij het oprichten van transitietafels zou de eerste tafel de ‘stamtafel Noorden Duurzaam’ moeten zijn. Friesland overweegt grondlegger te worden voor Noorden Duurzaam.

Openingsstatement van *Jan Seton*, wethouder van Groningen:

Uit de troonrede blijkt dat we al in een periode van transitie verkeren: er is niet zozeer sprake van neergang maar van overgang. We moeten aan de slag met duurzaamheid. Daarvoor is een visie nodig. Duurzaamheid is booming. Er komen veel energie en initiatieven los. Dat is te zien op alle niveaus, ook bij particulieren, en bij tal van thema’s. Er is ruimte bij de overheid voor het stimuleren van duurzaamheid, al is er wel sprake van een transitie: vroeger deed de gemeente alles zelf, van visie-vorming via beleid en uitvoering tot monitoring. de gemeente betaalde en bepaalde. Nu is de gemeente niet altijd trekker, financierder of idee-ontwikkelaar. Initiatieven en realisering moeten ook uit de maatschappij komen. De gemeente zoekt met vallen en opstaan naar haar nieuwe rol: samen met anderen werken aan duurzaamheidsdoelstellingen en waar het kan faciliteren met financiële middelen. In gesprekken met CODIN is in dat verband gesproken over transitietafels en de ideeën daarover sloegen erg aan. Het betonketenoverleg is een prachtig voorbeeld van een bijdrage aan een duurzame stad en het begin van meer. Een ander voorbeeld van samenwerking betreft fairtrade: de gemeente is al vijf jaar fairtrade-gemeente. Daar is de stad trots op. Een derde voorbeeld is de ontwikkeling van integraal beleid. Een saaie term maar met veel betekenis. Duurzaam handelen moet een houding zijn. Je doet het omdat je het wilt en omdat je het samen doet met anderen, over alle beleidsterreinen heen. De gemeente heeft daarvoor transitietafels nodig en omgekeerd. CODIN en Noorden Duurzaam zijn van groot belang voor de lokale en regionale samenwerking. Zo kunnen we krachten bundelen om stappen te zetten. De gemeente Groningen zal zich aansluiten bij Noorden Duurzaam!



Weth. Seton en Peter Bootsma
(foto: Jan de Boer)

Opschalingsmotor

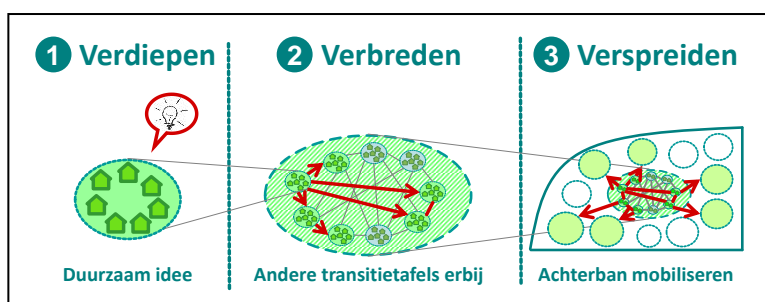
Het belangrijkste doel van de beoogde vereniging is het fungeren als motor voor de opschaling van initiatieven. *Henk de Vries*, lid van de projectgroep licht dat toe. Daartoe gaat hij eerst kort in op de essenties van het verenigingsidee.

Het door CODIN ontwikkelde concept voor ketenoverleg is succesvol gebleken. Dat is geen wonder: er gebeurt vaak iets moois als je betrokkenen bij een proces bij elkaar zet. Maar duidelijk is ook dat we, als we zo doorgaan, pas in 2300 transitie hebben gerealiseerd.

Op de vraag van Henk hoeveel tijd het transitieproces zou mogen vragen wordt door de zaal gereageerd met schattingen tussen 10 en 75 jaar. Henk zelf schat, gelet ook op benodigde investeringen, die termijn op 30 tot 50 jaar.

De conclusie kan zijn dat er in elk geval meer nodig is dan de initiatieven en activiteiten tot nu toe. Het sleutelwoord is opschalen. Daarvoor is een structuur nodig. De projectgroep heeft geconcludeerd dat de verenigingsvorm daarvoor het meest in aanmerking komt. Daarin kunnen de leden zelf bepalen wat de prioriteiten zijn. Uitgangspunt is wel om de vereniging ‘lean and mean’ te houden. De beoogde vereniging bestaat uit ‘actieclubjes’: tafels. Er is geen sprake van hiërarchie en we onderscheiden een viertal soorten: keten-, thema-, sector- en gebiedstafels. De tafels zijn gericht op acties en geen debatingclub.

Uiteraard kan opschaling ook worden gerealiseerd met minder gestructureerde vormen. Het betonketenoverleg is daar een voorbeeld van. Daarbij is opschaling een succes geworden door transparantie: zichtbaar maken wat er gebeurt.



De vereniging wil een en ander faciliteren en in die zin opschalingsmotor zijn. Dat leidt tot verdieping, verbreding en verspreiding. De meerwaarde van transitietafels wordt

toegelicht met een voorbeeld uit de horeca. Dat gaat over de verspilling van voedsel. Het is een imaginair voorbeeld, maar het zou zo maar realiteit kunnen worden. Of het werkbaar is moet nog blijken: het is nog nooit gedaan, afgezien van onderdelen ervan. De vereniging kan dat verder ontwikkelen, stapsgewijs. Er zijn nu al zo'n 15 ketenoverleggen, waarvan ca. 10 in het noorden. We zijn nog steeds aan het leren. Een student van de RUG (Technology management) doet een onderzoek naar succesfactoren.

Essentieel is professionele begeleiding. De vereniging zorgt daarvoor. Elke tafel krijgt begeleiding, als waarborg voor de kwaliteit van de output. Van belang is verder dat informatie-uitwisseling wordt gestuurd. Hoe dat moet moeten we nog uitzoeken. Het vraagt in elk geval capaciteit.

We willen bescheiden beginnen, met demonstratieprojecten, om aan te tonen dat het werkt. Dat levert concepten op voor uitbouw. Maar daar hebben we de vereniging voor nodig en de hulp van de leden.

Vraag: Waar ligt de grens van Noord-Nederland en hoe hard is die?

Antwoord: Die grens is niet hard; bij Noord-Nederland denken we in eerste instantie aan Groningen, Friesland en Drenthe.

Vraag: Zijn er andere voorbeelden van organisaties zoals de vereniging die ons voor ogen staat?

Antwoord: Daar is naar gezocht maar we hebben ze niet gevonden.

Vraag: Komen er voor ketenoverleg ook tafels?

Antwoord: Ja. Ketenoverleg wordt nu vaak bekostigd met overheidsgeld. Het idee is dat tafels zelf de bekostiging regelen (mede met gebruikmaking van subsidies e.d.).

Vraag: Hoe is de verdeling in tafels tussen de vertegenwoordiging van overheid en bedrijven?

Antwoord: Die kan verschillen per tafel. Het kan zijn dat in sommige tafels helemaal geen sprake is van overheidsdeelname. Bij ketentafels zullen wel veel partijen aanschuiven, waaronder de overheid.

Een belangrijk kenmerk van de vereniging zal de open source-kennisdeling zijn. Dat is de enige manier om snel van elkaar te kunnen leren. Daarbij gaat het vooral om het proces en om bijvoorbeeld databases met informatie en uiteraard niet om vertrouwelijke bedrijfsinformatie e.d.

Wim Haalboom wijst op het model voor het ketenoverleg. Dat wordt gebruikt in de Friese Grondstoffen-agenda. Het helpt om de breedte op te zoeken en bruggen te slaan.

Wat levert de vereniging op t.o.v. de huidige situatie? Samenwerking voor verdiepen, verbreden en verspreiden van duurzame initiatieven. Zonder die samenwerking zijn initiatiefnemers roependen in de woestijn, vinden ze onnodig wielen uit of rijden ze elkaar in de wielen.

Vereniging Noorden Duurzaam

De kenmerken van de beoogde vereniging worden geschetst door *Peter Bootsma*, lid van de projectgroep. De vereniging zal zich richten op de regionale duurzame ontwikkeling. De missie van de vereniging is voornamelijk als volgt geformuleerd:

Een **verzamelpunt** zijn van en voor alle organisaties en particulieren in Noord-Nederland die willen investeren in de transitie naar een duurzame economie en samenleving, gericht op het **versterken van de leden** in hun streven naar transitieversnelling en op het **versnellen van transitie** door gezamenlijke activiteiten.

Het is een concept. Aan iedereen de uitnodiging om erover mee te denken. Het element 'verzamelpunt' wil zeggen dat alle leden moeten kunnen bijdragen. Samen staan we sterker. De activiteiten van de ver-

eniging moeten groeikansen opleveren voor duurzame bedrijven, instellingen en netwerken. Dat moet uiteindelijk resulteren in groei van het duurzame marktaandeel in het noorden.

Voor elke vereniging is van belang dat de leden zich erin moeten kunnen herkennen. Dat vraagt om een discussie over o.a. waarden. De vereniging zal daar intern nog een discussie over moeten voeren.

De projectgroep onderscheidt drie hoofdfuncties van de vereniging.

De rol van **opschalingsmotor** is door Henk de Vries al genoemd. Centraal daarin staan de vier soorten transitietafels. Duidelijker moet nog worden wat het doel is van elke tafel. Voor sectortafels zou dat bijvoorbeeld kunnen zijn: verduurzamen van de eigen sector, binnen een bepaald geografisch gebied.

Bestaande organisaties kunnen aansluiten bij transitietafels. De verenigingsopzet maakt dat gemakkelijk.

- Vraag:* Bestaande initiatieven hebben vaak al procesbegeleiding. Daarvoor kunnen tafels toch direct van start, zonder dat de vereniging die begeleiding moet organiseren?
- Antwoord:* Ja. De facilitering vanuit de vereniging kan dan beperkt blijven. Dergelijke gevallen kunnen wellicht als demonstratieproject dienen.

Voor potentiële leden is uiteraard van belang dat ‘halen’ en ‘brengen’ in balans zijn. In het voorbeeld van sector-tafels zou dat er als volgt kunnen uitzien:

- Halen: groeikansen, kennis, invloed op en inbreng in projecten, netwerk-ontwikkeling, realiseren van eigen MVO-doelen, publiciteit, duurzaam imago.
- Brengen: kennis, projectadviezen, contributie-opslag.

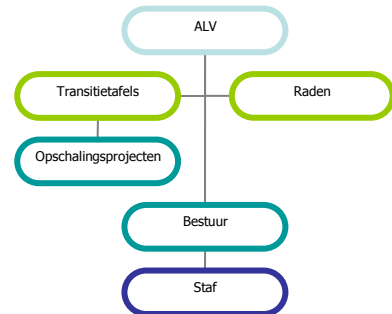
Henk de Vries heeft al het voorbeeld laten zien van opschaling via transitietafels van het probleem van voedselverspilling in de horeca. Nog twee voorbeelden zijn Duurzaam Textiel, een initiatief uit Friesland, en Prestatiebeton (niet meer beton gebruiken in constructies dan nodig is). Beide zijn reële voorbeelden van projecten die volgende week van start zouden kunnen gaan.

- Vraag:* In ketenoverleg kan de uitkomst zijn dat lusten en lasten anders komen te liggen. Een partij kan bv. minder afzetten dan zonder ketenafspraken. Is dat in de praktijk een probleem?
- Antwoord:* Iedere stap richting duurzaamheid betekent een verschuiving in de markt. De breedte van een ketenoverleg bevordert dat daarbij alle belangen gewogen kunnen worden. Verder biedt het principe van voortdurend kleine stapjes de markt kansen om mee te bewegen. Een voorbeeld is het ketenoverleg over PET-flessen op Ameland. De ervaring leert dat er uiteindelijk sprake kan zijn van voordeel voor alle betrokkenen. Dat moet ook de inzet zijn in het overleg.
- Vraag:* Wat is de meerwaarde van transitietafels ten opzichte van bestaande organisaties en netwerken voor duurzaamheid, waarin vaak al veel is geïnvesteerd?
- Antwoord:* Een netwerk van transitietafels biedt de bestaande focusgroepen een mogelijkheid om via korte lijnen en warme contacten een groter bereik in de economie en samenleving te krijgen. Dat helpt bij opschalen van duurzame initiatieven, bijvoorbeeld van Wetsus. Transitietafels versterken dus het rendement van de investeringen in bestaande centra.

De vereniging wil behalve **opschalingsmotor** zijn ook een **platformfunctie** bieden. Daarbij gaat het onder meer om inspiratie delen. Daarvoor is o.a. een jaarlijks congres van belang. Bij een platformfunctie hoort ook agendering: leden kunnen aangeven waar ze behoefte aan hebben, er kunnen kennisvragen ontstaan die om onderzoek vragen enz.

De derde functie van de vereniging zou die van **dienstencentrum** kunnen zijn, speciaal bedoeld voor bestaande duurzaamheidsnetwerken. Daarvan zijn er ca. 100 in Noord-Nederland. Op de website van CODIN staan ze vermeld. Elk netwerk verzorgt nu zelf ledenadministratie, communicatie e.d. Door krachten te bundelen in een dienstencentrum kan dat professioneler en waarschijnlijk goedkoper. Het dienstencentrum kan ook zorgen voor het bijhouden van overzichten, databases enz. Op de website van CODIN kan elk netwerk gratis een profielpagina aanmaken en zo overal zichtbaar zijn. De netwerken zouden zelf de inrichting en de taken van het dienstencentrum (als onderdeel van de vereniging) kunnen regelen.

Het **organisatieschema** van de vereniging is min of meer standaard: Bijzonder zijn de transitietafels met daaronder de opschalingsprojecten. Er is voorzien in een kleine staf van enkele mensen.



Vraag: Waar is het dienstencentrum gedacht?
Antwoord: Dat zit voor de uitvoering bij de staf en verder bij de raden.

De bedoeling is dat de staf klein blijft. Dat kan door werkzaamheden zoveel mogelijk binnen de vereniging uit te besteden. Daarvoor moeten nog ‘spelregels’ worden bedacht.

Voor het **lidmaatschap** van de vereniging zijn er vooralsnog de volgende mogelijkheden:

- *Profielhouder* (kostenloos).
- *Gewoon lid* (contributie volgens een vast laag tarief, vermeerderd met een bedrag dat afhangt van de omvang van de organisatie).
- *Lid van een transitietafel* (omvang-afhankelijke toeslag op de gewone contributie, te bepalen door de tafel in overleg met het bestuur; met de toeslag moeten de vaste kosten worden gedekt, het overige vormt de middelen voor de tafel).
- *Aangesloten netwerken* (gebruiksafhankelijk dienstentaref; netwerken bepalen in overleg met het bestuur).

Vraag: Kan er ook met gesloten beurzen worden gewerkt?
Antwoord: Die mogelijkheid is nog niet opgenomen, maar verdient zeker aandacht.

Vraag: Komt er voldoende geld binnen uit lidmaatschappen om te kunnen doen wat voor ogen staat?
Antwoord: De projectgroep heeft berekeningen gemaakt. Het budget voor de oprichting bedraagt ongeveer € 100.000. De jaarbegroting komt, uitgaande van 70 à 80 leden, uit op € 80.000 tot € 100.000. Daarmee zou de vereniging moeten kunnen draaien.

De vereniging moet niet alleen naar binnen kijken, maar ook extern gericht zijn en investeren in externe contacten. Dat sluit ook aan bij bijvoorbeeld de doelstellingen van het interbestuurlijk- en interdepartementaal kennisprogramma ‘Duurzaamdoor’.

Voor de ontwikkeling van de vereniging voorzien we een geleidelijk **groei-pad**. In de gevoerde gesprekken is geadviseerd om klein te beginnen, maar wel met de nodige vaart: laten zien dat het werkt, met demonstratieprojecten en een paar tafels. Dat klein beginnen geldt ook voor het dienstencentrum. Voor de platformfunctie is een eenvoudig jaarcongres een eerste invulling. Ledenwerving wordt voorzichtig en selectief opgepakt. Wat financiën betreft wordt een beroep gedaan op grotere overheden en bedrijven. Zij zouden zich kunnen opwerpen als grondlegger. Overigens kunnen ook kleine partijen grondlegger zijn, met een bijdrage naar draagkracht.

De vereniging heeft een **bestuur** nodig. De vraag is hoe dat moet worden gerealiseerd. De projectgroep stelt voor dat de projectgroepleden het oprichtingsbestuur gaan vormen. Dat kan dan, binnen een half jaar tot een jaar, een bestuursverkiezing organiseren.

Er zijn nog wat **losse eindjes** die aandacht vragen. Dat betreft onder meer de detaillering van het bestuur, de rollen binnen transitietafels, het contributiemodel, de ICT-faciliteiten, de demonstratieprojecten en de uitwerking van het idee om ook lokaal of landelijk het verenigingsmodel te hanteren.

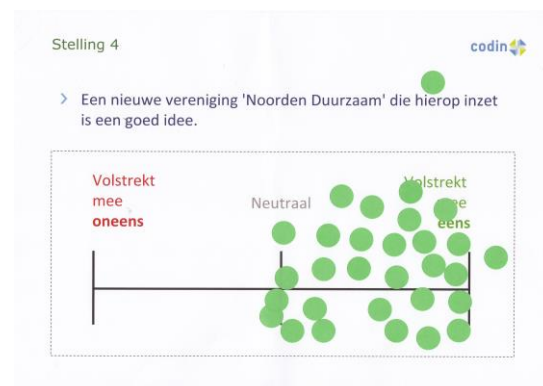
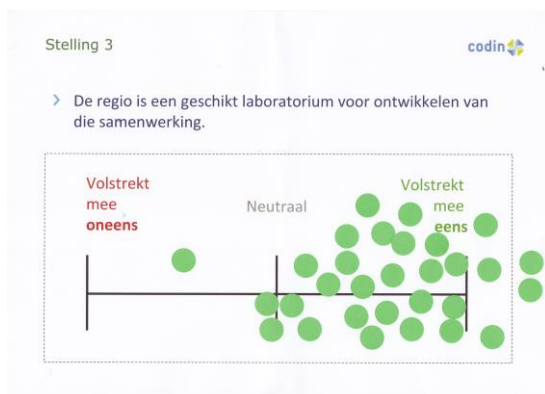
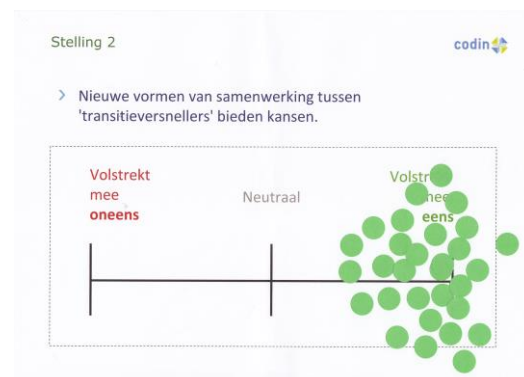
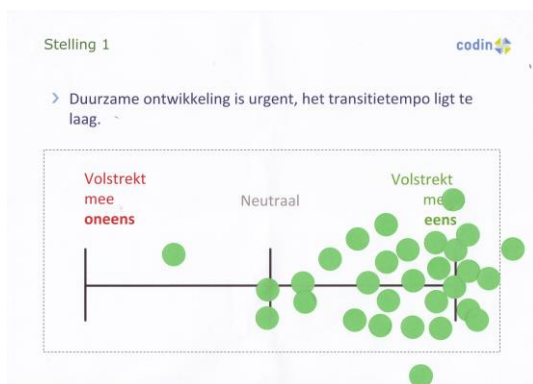
Voor de gesprekken daarover doet de projectgroep graag een beroep op de aanwezigen in de zaal en andere meedenkers.

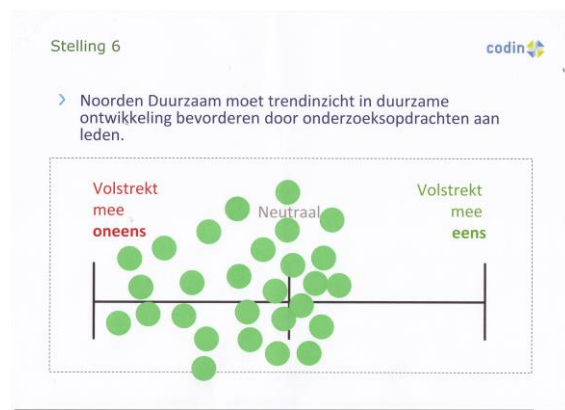
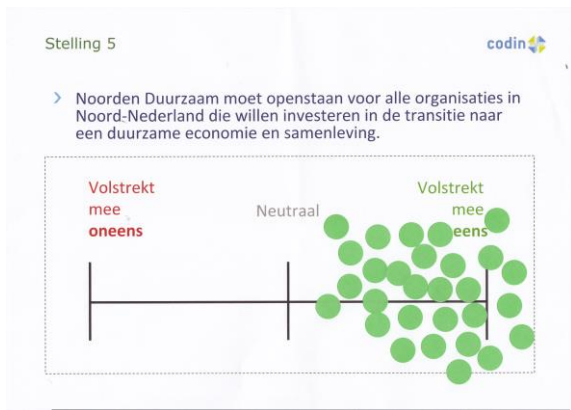
Voorzitter *Elly Pastoor* wijst erop dat deze bijeenkomst is belegd naar aanleiding van vragen en opmerkingen tijdens gesprekken en in andere contacten in het afgelopen half jaar. Die vragen en opmerkingen hebben de projectgroep scherp gemaakt en gehouden bij de ontwikkeling van het plan voor de vereniging Noorden Duurzaam. Zij spreekt daarvoor haar waardering uit.

Als de vereniging echt van de grond komt dan kan het noorden richting Den Haag en Brussel laten zien dat we in staat zijn om regionale samenwerking te realiseren. Dat leidt wellicht tot het beschikbaar komen van financiële middelen.

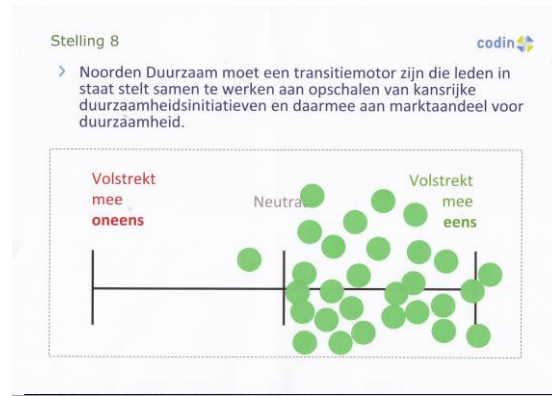
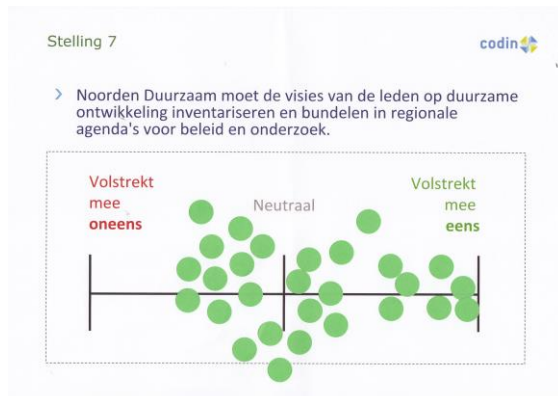
Peiling

De aanwezigen kunnen hun mening geven over 15 stellingen, door met een sticker per stelling een oordeel te geven op een schaal van 'volstrekt mee oneens' tot 'volstrekt mee eens'. De resultaten worden hierna weergegeven, met hier en daar een 'stemverklaring' zoals die in de evaluatie werd gegeven.





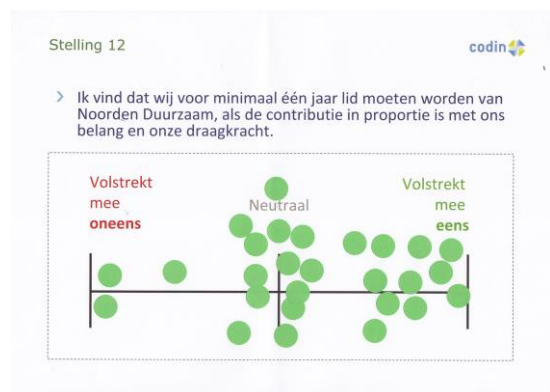
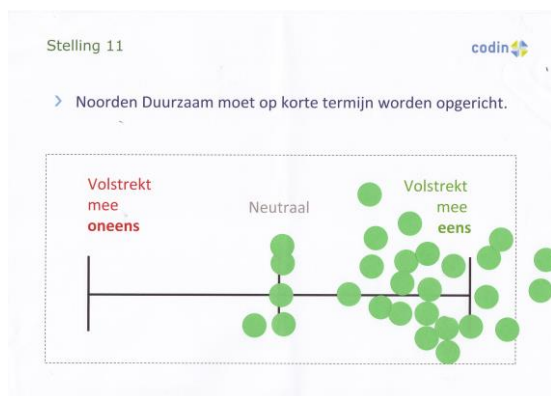
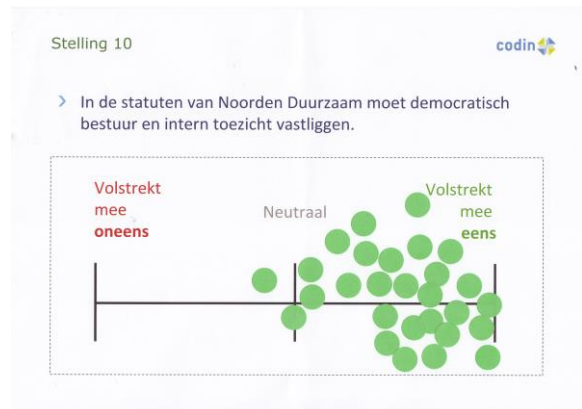
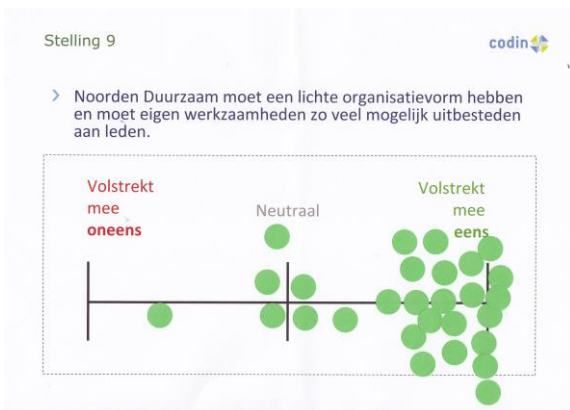
De voorzitter constateert dat stelling 6 negatief scoort en vraagt naar een toelichting. Vanuit de zaal wordt opgemerkt dat de stelling te stellig is geformuleerd. Op die manier zou bijvoorbeeld een gemeente die lid is beperkt zijn bij opdrachtverlening. Een andere bedenking is dat trendinzicht ook op andere manieren dan door onderzoek moet worden verkregen.



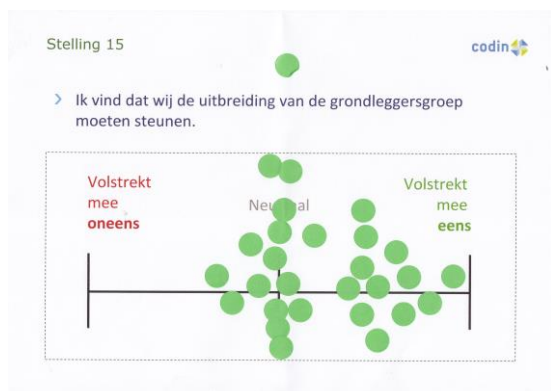
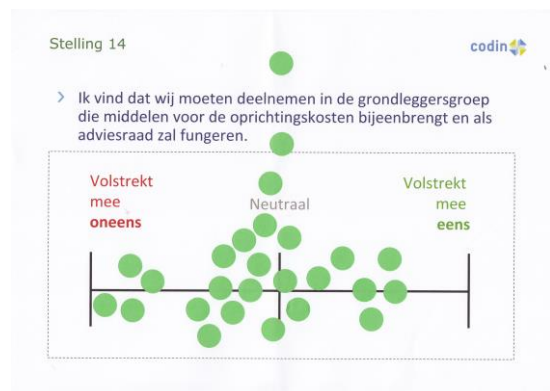
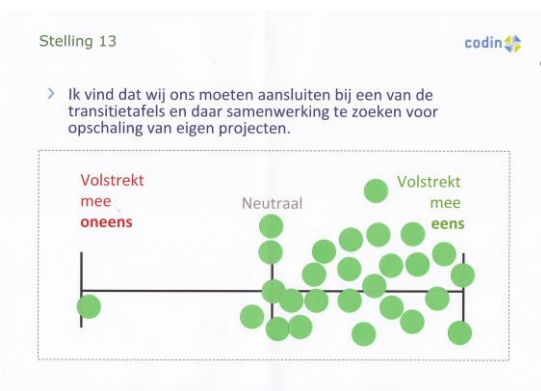
Ook voor stelling 7 geldt dat een deel van de aanwezigen het er niet mee eens is. Een van hen verklaart dat vanuit het gevoel dat de mate van institutionalisering te ver lijkt te gaan. De vereniging moet geen doel worden, maar een middel. De voorzitter wijst op het statement van wethouder Seton, waaruit blijkt dat beeldvorming niet meer is voorbehouden aan de overheid. Vanuit de zaal wordt daaraan nog toegevoegd dat het van belang is dat de vereniging anderen moet kunnen beïnvloeden.

De discussie gaat vervolgens over de scope van de verenigingsactiviteiten. De vertegenwoordiger van de gemeente Leeuwarden merkt op dat CODIN zich aanvankelijk richtte op een paar onderwerpen. Noorden Duurzaam heeft een hele brede insteek. Dat is een valkuil. In het noorden zijn we goed in een paar specifieke thema's. Daar zouden we ons op moeten blijven richten. Anders heeft Leeuwarden een bedenking tegen het lidmaatschap. Wat bieden transitietafels meer dan de bestaande 'focusgroepen', waarin vaak al veel is geïnvesteerd? *Peter Bootsma* antwoordt dat er in de vereniging sprake zal zijn van zowel breedte als focus. De vereniging is breed omdat de maatschappelijke duurzaamheidsbeweging breed is. De transitietafels zijn echter gespecialiseerde focusgroepen die elk voor hun onderwerp een centrumfunctie in de regio hebben. Specialisatie maakt een bijdrage aan opschalingsprojecten mogelijk en voorkomt dat de tafels praatgroepen worden. Overigens wordt de breedte van de vereniging in eerste instantie beperkt gehouden tot enkele transitietafels voor demonstratieprojecten.

De voorzitter noemt het voorbeeld van healthy aging: via een transitietafel kan de link worden gelegd naar de sociale aspecten daarvan. Vanuit de zaal wordt nog opgemerkt dat verbreding geen bedreiging is voor focussen. Samenwerking is nodig om de integraliteit te borgen. Met elkaar aan tafel zitten levert meer op dan afzonderlijk bezig zijn.



Bij stelling 12 wordt door degenen die het er niet mee eens zijn toegelicht dat het lidmaatschap niet aan een termijn moet worden gebonden. Lid worden doe je vanuit een gevoel.



De voorzitter concludeert uit de reacties op de stellingen dat er brede steun is voor de oprichting van de vereniging Noorden Duurzaam. Goed nieuws is ook dat er partijen zijn die willen deelnemen in de grondleggersgroep (stelling 14) of de uitbreiding van die groep willen steunen (stelling 15). Die hulp is hard nodig.

Conclusies en Afsluiting

De voorzitter stipt enkele zaken aan die haar zijn opgevallen:

- De projectgroep heeft veel geleerd van de gevoerde gesprekken en van deze middag. Daaruit mag blijken dat de insteek van de projectgroep is om goed te luisteren.
- Er zijn een paar nieuwe begrippen geïntroduceerd: het werkwoord 'kringlopen', grondstof is energie, de 'grondleggers-stamtafel' als bijzondere vorm van een transitietafel.
- Duurzaamheid moet wel worden gekoppeld aan groei. Dat is een basiselement van het denken binnen de vereniging.
- Wethouder Seton heeft gesteld dat Groningen zich gaat verbinden aan de vereniging Noorden Duurzaam en zich daar voor wil inzetten. We hopen dat andere gemeenten, waaronder Leeuwarden, dat voorbeeld gaat volgen.
- Op 1 november is het symposium 'Bouwen aan de circulaire economie van Friesland'. Wim Haalboom heeft aangegeven dat hij positief is gestemd over het antwoord op de vraag of Friesland gaat deelnemen in de vereniging.
- Het was een bijzondere middag, als resultaat van het werk van een groot aantal mensen, waaronder de Initiatiefgroep CODIN.
- We gaan de vereniging Noorden Duurzaam oprichten! Aanmelden voor meedenken, meewerken, als grondlegger e.d. kan via het formulier dat daartoe is uitgereikt.

De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun bijdrage en sluit de bijeenkomst.



Henk de Vries licht de 'opschalingsmotor' toe.

(foto: Jan de Boer)



Voorzitter Elly Pastoor geeft commentaar op de 'peiling'.

(Foto: Jan de Boer)